



أ. د. عجلان محمد حجير الشهري
أستاذ، معهد الإدارة العامة - الرياض
ص.ب ٢٠٥ الرياض ١١١٤١
الهاتف: ٠٥٥٥٢٥٥٦٨٠

البريد الإلكتروني: dr.ajlanshehri@gmail.com

المؤهلات العلمية:

- دكتوراه، قسم النظم التعليمية، القيادة وتطوير القوى العاملة، التخصص الدقيق: القيادة، تطوير القوى العاملة، جامعة ولاية ميسيسيبي الحكومية، الولايات المتحدة الأمريكية ٢٠٠٥م.
- ماجستير في الإدارة العامة، 1997م، دبلوم عالي في التعليم التجاري ١٩٨٩م، وبكالوريوس في الاقتصاد والإدارة، 1987م.

خبرات التدريس والتدريب:

- التدريس والتدريب في العديد من الجهات الحكومية مثل: معهد الإدارة العامة، جامعة الملك سعود (كلية الدراسات التطبيقية وخدمة المجتمع، مركز التدريب وخدمة المجتمع)، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية (قسم إدارة الأعمال، برنامج التميز لأعضاء هيئة التدريس)، جامعة المجمعة، كليات الشرق العربي، كلية القيادة والأركان، الغرفة التجارية الصناعية بالرياض، كلية الأمير نايف للأمن الوطني، مدينة الملك فهد الطبية، المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وزارة الخارجية: معهد الأمير سعود الفيصل للدراسات الدبلوماسية.

الخبرات العملية:

- أستاذ
 - رئيس تحرير هيئة مجلة الإدارة العامة
 - عضو المجلس العلمي، معهد الإدارة العامة
 - عضو الفريق الاستشاري لتطوير البرامج التعليمية
كليات الشرق العربي.
 - مستشار أكاديمي، قسم العلوم الإدارية والإنسانية
كلية نايف للأمن الوطني.
 - مستشار غير متفرغ المرصد الوطني للعمل، صندوق تنمية
الموارد البشرية "هدف".
 - عضو اللجنة العلمية: مؤتمر التنمية الإدارية في
ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠
 - عضو المجلس العلمي، معهد الإدارة العامة
 - عضو مجلس إدارة مركز إعداد وتطوير القيادات (جامعة المجمعة)
 - عضو اللجنة الإشرافية لمشروع إعداد أدلة الإجراءات الحكومية
الأمانة العامة لمجلس الوزراء.
 - أمين عام مجلس إدارة الجمعية السعودية للإدارة
 - أمين عام مجلس إدارة الجمعية التعاونية للإسكان بالرياض
 - عضو اللجنة التنفيذية لمؤتمر القيادات الإدارية الحكومية
 - عضو اللجنة التنفيذية لمؤتمر ثقافة خدمة العملاء في القطاع الحكومي
 - مساعد مدير إدارة برامج تدريبية
 - مدير إدارة الإعداد والمتابعة بمركز البحوث الإدارية
 - باحث بمركز البحوث
- 2020م – الآن
2018م – الآن
2020م – الآن
2019م – 2020م
2019م – الآن
2020م – الآن
2018م
2013م – 2015م
2015م – 2016م
2016م – 2018م
2013م – 2019م
2014م – الآن
2014م
2015م
1996م – 1998م
1998م – 1999م
1999م – 2000م

- عضو عدد من دراسات الجودة 2000م – 2014م
- عضو لجنة البحوث 2005م – 2006م
- عضو هيئة تحرير دورية الإدارة العامة 2006م – 2007م
- عضو اللجنة الدائمة للجودة بالمعهد 2007م – 2014م
- عضو اللجنة الدائمة لتقنية المعلومات 2008م – 2017م
- عضو فريق إعداد الخطة الاستراتيجية للتحويل للتعاملات الإلكترونية 2011م – 2016م
- المشاركة في إعداد ومراجعة عدد من الخطط الاستراتيجية لعدد من الجهات في القطاعين العام والخاص. 2007م – الآن.
- عضو ومنسق علمي لعدد من الندوات العلمية 1999م – 2017م
- مدير مركز تقنيات التدريب 2008م – 2017م
- مدير عام الإدارة العامة للتقنيات والتدريب عن بعد 2017م – 2018م
- مستشار تدريب إداري لعدد من معاهد ومراكز التدريب الأهلية 2008م - الآن
- مستشار تدريب في أكاديمية الفيصل العالمية 2007م - 2012م
- مستشار مشروع ميكنة مكاتب القيادات الإدارية (وزارة التعليم) 2010م – 2013م
- مستشار غير متفرغ مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم (مشروع المراكز العلمية). 2011- 2012م
- مستشار غير متفرغ مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم (مشروع إنشاء مركز التطوير المهني والتربوي). 2012م – 2016م
- مستشار غير متفرغ لوزارة الخدمة المدنية (مشروع تطوير أطر ومناهج التدريب في الخدمة المدنية) 2014م – 2016م
- مستشار غير متفرغ لمركز الخبرة العالمية للتدريب والاستشارات 2016م - الآن
- عضو هيئة تحرير مجلتي تعليم تقنية المعلومات كاليفورنيا، USA. (البحث والإبداع). 2010م – 2016م
- مراجع ومحكم لمؤتمر 2013 Information Science + IT Education Conference June 30 – 6 July, Porto, Portugal
- المشاركة في إعداد مناهج علمية لوزارة التربية والتعليم خاصة بالتهيئة لسوق العمل في موضوعات ذات العلاقة بالإدارة المكتبية، (2008م).
- أمين عام مجلس إدارة الجمعية السعودية للإدارة 2013م-2019م.

الخبرات الاستشارية:

- إنجاز عدد من الاستشارات التنظيمية والإدارية لعدد من الأجهزة في القطاعين العام والخاص.
- المشاركة في إعداد ومراجعة وتقييم الخطط الاستراتيجية لعدد من الجهات في القطاعين العام والخاص.
- المشاركة في دراسة مستقبل الوظائف، منتدى الرياض الاقتصادي، 2019م.
- المشاركة في دراسة تشخيص واقع العمل التعاوني الإسكاني في المملكة العربية السعودية، 2017م.
- المشاركة في دراسة هيكل سوق العمالة الوافدة، منتدى الرياض الاقتصادي، 2012م.
- المشاركة في دراسة جدوى تأسيس شركة تشغيل وإدارة وصيانة المواقع والمباني التراثية، 2019م.
- المشاركة في دراسة تقييم برنامج السياحة تثري، 2014م.
- المشاركة في إعداد ومراجعة الأدلة التنظيمية والإجرائية للتعليم العام، الإشراف التربوي، رياض الأطفال، التربية الخاصة، مشروع الملك عبدالله لتطوير التعليم، برنامج مدارس، 1433هـ - 1436هـ.

- المشاركة في مراجعة وتطوير الدليل التنظيمي للإدارة العامة للأمن والسلامة، وزارة التربية والتعليم، ١٤٣٣هـ.
- إعداد الدليل الإجرائي، لأعمال التشغيل والصيانة الذاتية، معهد الإدارة العامة، ١٤٣٩هـ.
- إعداد الدليل الإجرائي، لأعمال التشغيل والصيانة الذاتية الموجهة للأجهزة الحكومية، معهد الإدارة العامة، ١٤٤٠هـ.
- رئيس فريق إعداد الدليل الإرشادي لبيئة العمل المادية في الأجهزة الحكومية، وزارة الخدمة المدنية، ٢٠١٦م.
- تقييم أدلة الاتصالات والخدمات الإدارية، مشروع الصندوق الخيري الوطني، وزارة الشؤون الاجتماعية، ١٤٣١هـ.
- المشاركة في مشروع برنامج "اكتشاف القيادات" الخاص بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية، ١٤٣٧هـ.
- رئيس فريق تقييم برنامج التدريب على رأس العمل "تمهير"، وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، ١٤٤١هـ.
- المشاركة في مشروع برنامج "اكتشاف القيادات الإدارية"، الخاص بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية، ١٤٣٧هـ.
- المشاركة في مشروع إنشاء المركز الوطني لتوثيق ومعادلة المؤهلات والشهادات، وزارة التعليم، ١٤٤٢هـ.
- المشاركة في الفريق العلمي لعدد من دراسات منتدى الرياض الاقتصادي (دراسة وظائف المستقبل ٢٠١٩، دراسة هيكل سوق العمالة الوافدة ٢٠١٢م).

البحوث والدراسات العلمية:

- أهم العوامل المؤثرة في اختيار الدارس لبرامج الإدارة المكتبية الإعدادية بمعهد الإدارة العامة، د. إبراهيم البداح، أ. عجلان الشهري، معهد الإدارة العامة، دورية الإدارة العامة، مج ٣٤، ع ٤٤ شوال ١٤١٥هـ.
- معوقات السكرتارية الفعالة في الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية: دراسة ميدانية، د. هلال العسكر، د. عجلان الشهري، معهد الإدارة العامة، مركز البحوث، ١٤١٦هـ.
- الجمود الوظيفي في أجهزة القطاع العام بالمملكة العربية السعودية: دراسة ميدانية، د. عبدالرحمن البراك، د. عجلان الشهري، مجلة جامعة الملك سعود (العلوم الإدارية) ٩، ٢، ١٤١٧هـ.
- ترشيد استخدام الورق ومنتجاته في الأجهزة الحكومية بالمملكة العربية السعودية "دراسة ميدانية" أ. إبراهيم عمر بن طالب، أ. علي يحي الغامدي، د. عجلان الشهري، معهد الإدارة العامة، مركز البحوث، ١٤١٩هـ.
- التقنيات المكتبية الحديثة والوظائف الإدارية المعاونة في الأجهزة الحكومية، معهد الإدارة العامة، مركز البحوث، ١٤٢٠هـ.
- تطوير المديرين في الأجهزة الحكومية: دراسة استطلاعية للأساليب الداخلية التي تتبعها الأجهزة الحكومية لتطوير المديرين، معهد الإدارة العامة، دورية الإدارة العامة، مج ٣٩، ع ٢٤ ربيع الآخر ١٤٢٠هـ.
- القيادة الإستراتيجية والتعلم التنظيمي، مقالة علمية مترجمة، مجلة الإدارة العامة، معهد الإدارة العامة، العدد ٢ ربيع الآخر ١٤٢٦هـ، مايو ٢٠٠٥م، ٣٩٦-٣٥٧.
- البرامج المكتبية تجربة معهد الإدارة العامة، ورقة عمل مقدمة إلى مؤتمر الاتجاهات الحديثة في التعليم التجاري المنعقد بالقاهرة، جمهورية مصر العربية، نوفمبر ٢٣-٢٦، ١٩٩٧م.

- التوجهات العالمية الحديثة في التدريب، د. صلاح بن معاذ المعيوف، د. مشبب بن عائض القحطاني، د. عجلان الشهري، ورقة عمل مقدمة إلى ندوة التوجهات العالمية الحديثة في التدريب وانعكاساتها على استراتيجيات وبرامج التدريب المستقبلية في معاهد الإدارة العامة والتنمية الإدارية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربي، المنعقدة بمعهد الإدارة العامة، الرياض، ١٥ ربيع الثاني ١٤٢٨هـ الموافق ٣ أبريل ٢٠٠٧م.
- داخل الشبكات التعاونية: عشر دروس مستفادة لمديري القطاع العام، مقالة علمية مترجمة، مجلة الإدارة العامة، معهد الإدارة العامة، مج ٤٧، العدد ٤ شوال ١٤٢٨هـ، أكتوبر ٢٠٠٧م، ٦١٩-٦٤٦.
- السكرتارية التنفيذية، وزارة التربية والتعليم (مقرر دراسي للمرحلة الثانوية ضمن مشروع التهيئة لسوق العمل)، الرياض، ٢٠٠٨م.
- لماذا تتجاهل الإدارة العامة التعليم العام؟ وهل لذلك أهمية؟ مقالة علمية مترجمة، مجلة الإدارة العامة، معهد الإدارة العامة، مج ٤٨، العدد ٤ شوال ١٤٢٩هـ، أكتوبر ٢٠٠٨م، ٦٥١-٦٩١.
- إطلاق برامج التعلم والتدريب الإلكتروني: نموذج مقترح، دورية الإدارة العامة، مج ٥٠، العدد ٣، يونيو ٢٠٠٨م، ٣٥٥-٤٢١.
- القيادة التربوية والتخطيط للتقنية، كتاب مترجم، الرياض: معهد الإدارة العامة، ١٤٣٢هـ، ٦٤٧.
- إدارة الجامعات ومؤسسات التعليم العالي: إستراتيجيات التطوير ومناهج التحسين، عرض كتاب نقدي، دورية الإدارة العامة، مج ٥١، العدد ١، ديسمبر ٢٠١٠م، ١٥٧-١٨٠.
- أهم العوامل المؤثرة في التدريب على استخدام الحاسب الآلي في معاهد ومراكز التدريب الأهلية بمنطقة الرياض، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، العدد (١٤٥)، السنة (٣٨)، جمادى الأولى ١٤٣٣هـ، أبريل ٢٠١٢م، ٥٧-١٢١.
- القيادة الإدارية في القرن الواحد والعشرين، كتاب نقدي، دورية الإدارة العامة، مج ٥٢، العدد ١، ديسمبر ٢٠١١م، ١٠٦-١٣١.
- تقييم المراحل السابقة لبرنامج تهيئة المجتمعات المحلية "السياحة تثري"، ورسم الآليات المستقبلية لتنفيذ البرنامج، مركز آفاق الجودة والإبداع الإداري، الهيئة العامة للسياحة والآثار، ١٤٣٣هـ.
- تحديد الاحتياجات التدريبية لجمعية السبيعي الخيرية، مركز النافع للتدريب والاستشارات، جمعية السبيعي الخيرية، ١٤٢٩هـ.
- دراسة تحديد الاحتياجات التدريبية لأمانة المدينة المنورة، مركز نما المعرفة للتدريب والبحوث والاستشارات، أمانة المدينة المنورة، ١٤٣٢هـ.
- دراسة تطوير مجلس الجمعيات التعاونية، وزارة الشؤون الاجتماعية، مركز نما المعرفة للتدريب والبحوث والاستشارات، مجلس الجمعيات التعاونية، ١٤٣٣هـ.
- دراسة هيكل سوق العمالة الوافدة الثغرات الممكن استثمارها لترشيد استقدام وإحلال العمالة المواطنة، مركز نما المعرفة للتدريب والبحوث والاستشارات، صندوق الموارد البشرية، ١٤٣٢هـ.
- المشاركة في إعداد دراسة تتبعية لتوصيات مركز الملك عبدالعزيز للحوار الوطنية عن اللقاءات الوطنية للحوار الفكري ٢٠١٣م/٢٠١٤م.
- دراسة بيئة التعليم والتعلم بجامعة الخرج، دراسة ضمن الدراسات التمهيدية للخطة الاستراتيجية للجامعة، جامعة الخرج، ١٤٣١هـ.
- Employing Active Learning and the Flipped Classroom Model in Developing Countries: Opportunities and Challenges ، Handbook of Research on Active Learning and the Flipped Classroom Model in the Digital Age, (Chapter Fourteen), IGI Global Publishing, USA, 2015.

- مستقبل التعليم العالي في الوطن العربي في ظل التحديات العالمية: عرض كتاب نقدي، دورية الإدارة العامة مج ٥٤، العدد ٢، ربيع الآخر ١٤٣٥هـ/فبراير ٢٠١٤م، ص-ص ٣٧٥-٣٩٩.
- تصميم نظم للتعليم الإلكتروني ذات وعي اجتماعي من خلال إدارة المعرفة، مقالة علمية مترجمة، مجلة الإدارة العامة، معهد الإدارة العامة، مج ٥٣، العدد ٤ شوال ١٤٣٤هـ، أغسطس ٢٠١٣م، ١١٢٣-١٠٧٧.
- التحديات التي تواجهها القيادات الإدارية الحكومية في توظيف نظم إدارة التعلم والتدريب الإلكتروني في الأجهزة الحكومية: دراسة نوعية باستخدام نموذج قبول التقنية، مؤتمر القيادات الإدارية الحكومية في المملكة العربية السعودية، "الواقع والتطلعات"، ١٠-١٢ صفر ١٤٣٦هـ الموافق ٢-٤ ديسمبر ٢٠١٤م. الرياض: معهد الإدارة العامة.
- Employing Active Learning and the Flipped Classroom Model in Developing Countries: Opportunities and Challenges, Flipped Instruction: Breakthroughs in Research and Practice (chapter Five), IGI Global Publishing, USA, 2017.
- Employing Emerging Technologies in Educational Settings: Issues and Challenges, Informal and Technology Literacy: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications, (Chapter Thirty-Three), IGI Global Publishing, USA 2018.
- تقنيات التعليم والتدريب: منهج عملي للاستجابة للتغير النوعي وآفاق التأثير، المجلة التربوية، جامعة الكويت، العدد (١٣)، ج ٢، مج (٢٩)، ديسمبر ٢٠١٤م
- اتجاهات العاملين في المهن الكتابية نحو تحديد الاحتياجات التدريبية في مجال التقنيات المكتبية الحديثة: المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمدينة الرياض أنموذجاً، الإداري، العدد (١٤٤)، جمادى الثانية ١٤٣٧هـ، مارس ٢٠١٦م، ٧٣-١٢٧.
- القيادة الإلكترونية، الفصل السابع، في كتاب القيادة الإلكترونية الحكومية: الواقع والتحديات، الرياض: معهد الإدارة العامة، ١٤٣٦هـ، ٢٠٩-٢٣٩.
- دليل البيئة المادية للعمل في الأجهزة الحكومية، وزارة الخدمة المدنية، ١٤٣٧هـ.
- الجمعيات التعاونية للإسكان: كمنهج اجتماعي واقتصادي لتوفير الحلول الإسكانية، ندوة الإسكان في المملكة العربية السعودية: التحديات والحلول، الرياض، معهد الإدارة العامة، ٢١ جمادى الثانية، ١٤٣٧هـ
- التحول الإلكتروني: ترسيخ استراتيجيات التنمية الحديثة، كتاب مترجم، الرياض: معهد الإدارة العامة، ١٤٣٧هـ، ٦٦٣.
- تطوير المنظمات: تدخلات علم السلوك لتحسين المنظمة، (عرض كتاب)، مجلة الإداري، معهد الإدارة العامة، سلطنة عمان، العدد (١٤٧)، السنة (٣٨)، ربيع الأول/ربيع الثاني ١٤٣٨هـ/ديسمبر ٢٠١٦م، ١١٧-١٣١.
- التحول الإلكتروني: ترسيخ استراتيجيات التنمية الحديثة، مراجعة، رؤى استراتيجية، الإمارات العربية المتحدة، العدد (١٣)، يناير ٢٠١٧م، ١٥٨-١٥٩.
- إدارة القرن الواحد والعشرين: القيادة والابتكار في اقتصاد الفكر، رؤى استراتيجية، الإمارات العربية المتحدة، العدد (١٣)، يناير ٢٠١٧م، ١٦٢-١٦٣.
- تطبيق استراتيجيات التعلم المدمج في بيئات التدريب: الفرص والتحديات، المؤتمر الدولي للتعليم المدمج: الطريق إلى اقتصاد المعرفة، الرياض: الجامعة السعودية الإلكترونية، 5 - 3 ربيع الأول 1439هـ، الموافق 23 - 21 نوفمبر 2017م.
- القيادة الإلكترونية: منهج عملي مقترح، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، العدد التاسع، المجلد الثاني، يونيو ٢٠١٨م، ٦٧-٣٩.

- دمج قضايا تبني تقنيات المعلومات والاتصالات في نظرية القيادة الإلكترونية، مقالة علمية مترجمة، مجلة الإدارة العامة، معهد الإدارة العامة، مج ٥٨، العدد ٤ شوال ١٤٣٩هـ، يونيو ٢٠١٨م، ٨٨٧-٩١٦.
- العوامل المؤثرة في تطبيق التدريب الإلكتروني المدمج من وجهة نظر مسؤولي التدريب في الأجهزة الحكومية: دراسة ميدانية. مجلة العلوم التربوية، كلية الدراسات العليا للتربية، جامعة القاهرة، المجلد ٢٧، العدد (١) ٢٠١٩، ٤٣٧-٤٨٠.
- Training on the Use of Information and Communication Technologies: A Field Study on the Attitudes of Administrative Leaders in the Government Agencies in the Kingdom of Saudi Arabia, International Journal of Research in IT, Management and Engineering, India, 2019, 9, (4), 1-13, 2019.
- Attitudes of Preparatory Programs Students at the Institute of Public Administration towards the Learning Management System (Blackboard), European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences, London, Issue 102, November, 2019, 1-17.
- الاستشارات كمدخل لتطوير المنظمات، (عرض كتاب)، الإداري، العدد (١٥٩)، ربيع الثاني ١٤٤١هـ، ديسمبر ٢٠١٩، ١٤٥-١٦٢.
- القيادة الرقمية: تغيير النماذج تبعاً لتغير الأزمنة، كتاب مترجم، معهد الإدارة العامة، الرياض: (تحت النشر، ٢٠٢١م).

عضوية الجمعيات العلمية والمهنية:

- الجمعية السعودية للإدارة، جامعة الملك سعود (أمين عام مجلس إدارة الجمعية، 2013م – 2019م)
- الجمعية التعاونية للإسكان بمنطقة الرياض (عضو ومؤسس، أمين مجلس الإدارة)، الرياض ١٤٣٤هـ.
- الجمعية التعاونية للمخاطر وإدارة الأزمات (عضو ومؤسس)، الرياض ١٤٤٠هـ.
- الجمعية التعاونية لتطوير التدريب والاستشارات (عضو ومؤسس)، الرياض ١٤٤٢هـ.

الجوائز:

- جائزة الجمعية الدولية للتعليم الإلكتروني للعام ٢٠١٠م، (IELA)، الولايات المتحدة الأمريكية.